

# FÜHRUNG VON MITARBEITERN UND TEAMS

ESMT  
BERLIN



**Seminarort**  
Berlin



**Preis\***  
€4.900



**Sprache**  
Deutsch



**Dauer**  
4 Präsenztage, sowie  
3 virtuelle live Sessions



**Termine**  
4. – 7. April 2022  
4. – 7. Oktober 2022  
(Die Daten für die virtuellen Sessions  
sind auf der Webseite ersichtlich)



**Zertifikat**  
Am Ende des Seminars erhalten  
Sie ein ESMT Teilnahmezertifikat.

## Postgraduate Diploma in Management

Nach 18 Seminartagen an der ESMT  
erlangen Sie das Postgraduate  
Diploma. Dieses Seminar deckt  
davon fünf Tage ab.



[exced.esmt.berlin/teams](https://exced.esmt.berlin/teams)

## Erfahrene Manager\*innen bauen ihre Führungskompetenzen aus

In diesem Seminar geht es um die Fähigkeit der Führungskraft, diverse Gruppen, Verhaltensmuster und Interessen zielführend zu vereinen und die eigenen Mitarbeiter\*innen und Teams zu ihrer Arbeit zu motivieren. Dazu behandeln wir moderne, situative Führungsstile, die wir auf ihre messbaren Erfolge hin untersuchen, auf ihre Kraft, Mitarbeiter\*innen zu selbstständigem Handeln anzuleiten und ihnen psychologische Sicherheit zu vermitteln. Darüber hinaus beinhaltet das Seminar ein eintägiges Gruppen-coaching, in dem Sie Ihre Schwächen und Stärken als Führungskraft erkennen und dazu das Feedback erfahrener Coaches und Ihrer Peers erhalten. Das Seminar besteht aus einer virtuellen Einführung, vier Präsenztagen und einem ausführlichen Follow-up. Als englischsprachige Alternative empfehlen wir das Seminar „Leading People and Teams“ und als weiterführendes Seminar „Leading with Psychological Intelligence“ und „Veränderungsinitiativen führen“.

## An wen richtet sich das Seminar?

Manager\*innen mit mindestens vier Jahren Führungserfahrung, die ihr Führungsverhalten überdenken und optimieren möchten.

## Themen

- Situative Führungsstile und eigene Führungsvision
- Demut als Führungseigenschaft?
- Motivation, Ermächtigung und psychologische Sicherheit von Mitarbeiter\*innen und Teams
- Diversität und Inklusion
- Die eigene Präsenz, Ausstrahlung und Kommunikation definieren und stärken
- Die eigene Resilienz, Stabilität und Zufriedenheit generieren

## Lehrmethoden

Interaktive Kurzvorträge

Workshops in Kleingruppen

Fälle aus der Teilnehmerpraxis

360°-Feedback

Rollenspiel

Gruppencoaching

# Führung von Mitarbeitern und Teams

## Online Session (Pre-Call): Kick-Off

- Das eigene Mindset verstehen, Kennenlernen

## Tag 1 – Führungsprinzipien

- Prinzipien erfolgreicher Führung

## Tag 2 – Ökosysteme

- Motivation von Mitarbeitern
- Psychologische Sicherheit schaffen

## Tag 3 – Fokus auf Sie als Führungskraft

- Gruppencoaching zu Ihrem 360° mit erfahrenen Business Coaches

## Tag 4 – Executive Presence

- Sich erfolgreich positionieren und kommunizieren

## Online Session (Post-Call): Sich stärken

- Resilienz, Happiness und Purpose

## Online Session (Post-Call): Dazugehören

- Diversität und Inklusion
- Peer-Feedback

## Nutzen

- ✔ Sie reflektieren Ihr bisheriges Führungsverhalten und Ihre Führungsvision und lernen situative Führungsstile kennen
- ✔ Sie erfahren, wie Sie Ihre Mitarbeiter\*innen erfolgreich motivieren und ermächtigen können
- ✔ Sie setzen sich mit Diversität, Inklusion und psychologischer Sicherheit auseinander
- ✔ Sie diskutieren die Herausforderungen Ihres Führungsalltags mit einem erfahrenen Coach und Ihren Peers
- ✔ Sie tauschen sich mit Fachkolleg\*innen unterschiedlicher Industrien aus und bilden mit ihnen ein Netzwerk

\*Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen und Informationen zur Anmeldung finden Sie hier: [exced.esmt.berlin/de/agb](https://exced.esmt.berlin/de/agb)



Franziska Frank

## Seminarleitung

### Dr. Franziska Frank

ist Affiliate Program Director an der ESMT Berlin. In offenen und maßgeschneiderten Weiterbildungsseminaren unterrichtet sie alle Facetten des Themas Einflussnahme: von Regeln der Einflussnahme zur richtigen Kommunikation, von demutsvoller Führung zu digitalem Mindset, von der Entscheidungsfindung zur Verhandlungsführung, vom notwendigen Wissen über die Funktionsweise des Gehirns zur Achtsamkeit.

## Kontakt

### ESMT Berlin

[programs@esmt.org](mailto:programs@esmt.org)  
+49 30 212 31-31 30



Optimale Mischung von wissenschaftlich fundierter und aktueller Theorie mit hervorragenden Referenten aus der Praxis mit praxisnahen Elementen (Rollenspiele, Gruppenarbeiten, Fallbeispiel etc.) sowie einem Teilnehmerkreis, mit dem man sich auf Augenhöhe bewegt.

Nils Freitag,  
Global Head of HR,  
tegos GmbH